

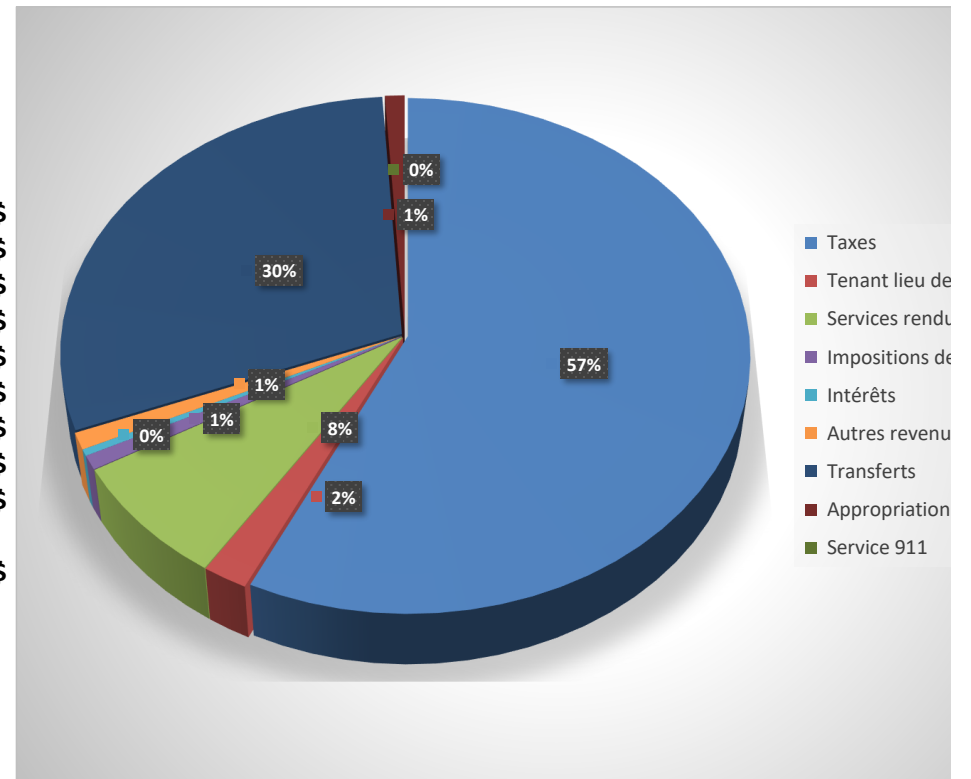


## Année 2020

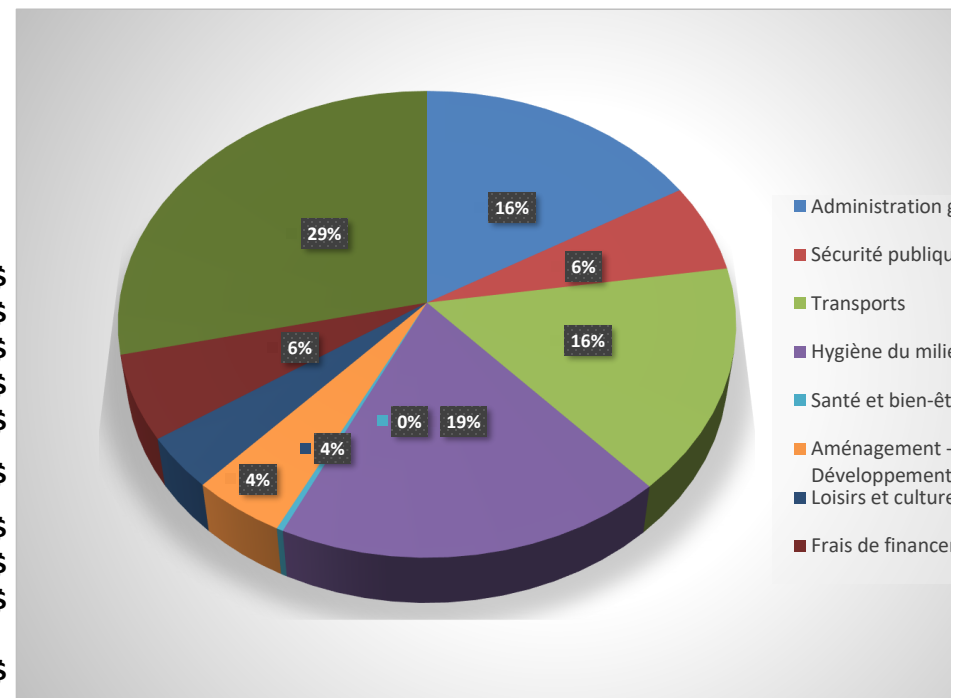


- Augmentation et ajustement salariale afin de s'assurer de la rétention de main d'œuvre déjà à l'emploi (4%)
- Agent de développement : passage de 30 à 35 heures semaine
- Ajout d'un journalier/chauffeur
- Achat d'un camion de collecte neuf en partenariat avec Preissac et La Corne
- Affectation de surplus
- Quotes-parts
- Renouvellement du prêt de la phase II
- Remplacement de l'inspecteur : formations additionnels
- Affectation à des fonds pour projets
- Stabilité de l'évaluation foncière

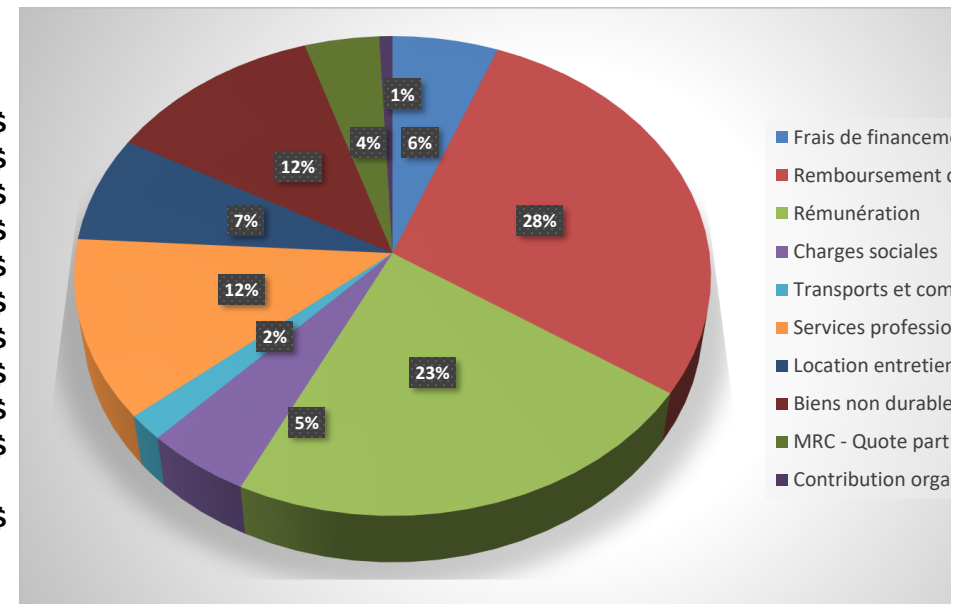
	2019	2020
<b>Taxes</b>	<b>1 127 031 \$</b>	<b>1 139 939 \$</b>
Tenant lieu de taxes	29 915 \$	39 953 \$
Services rendus organismes	120 509 \$	152 030 \$
Impositions de droits	14 000 \$	17 500 \$
Intérêts	10 000 \$	8 000 \$
Autres revenus	16 000 \$	21 000 \$
Transferts	578 460 \$	598 126 \$
Appropriation surplus	30 000 \$	20 000 \$
Service 911	1 813 \$	0 \$
<b>Total</b>	<b>1 927 728 \$</b>	<b>1 996 548 \$</b>



	2019	2020
Administration générale	373 545 \$	329 361 \$
Sécurité publique	123 415 \$	121 934 \$
Transports	299 021 \$	312 520 \$
Hygiène du milieu	351 075 \$	375 305 \$
Santé et bien-être	6 400 \$	6 400 \$
Aménagement - Urbanisme - Développement	68 348 \$	89 916 \$
Loisirs et culture	70 025 \$	73 664 \$
Frais de financement	103 249 \$	117 533 \$
Remboursement emprunt	532 650 \$	569 915 \$
<b>Total</b>	<b>1 927 728 \$</b>	<b>1 996 548 \$</b>



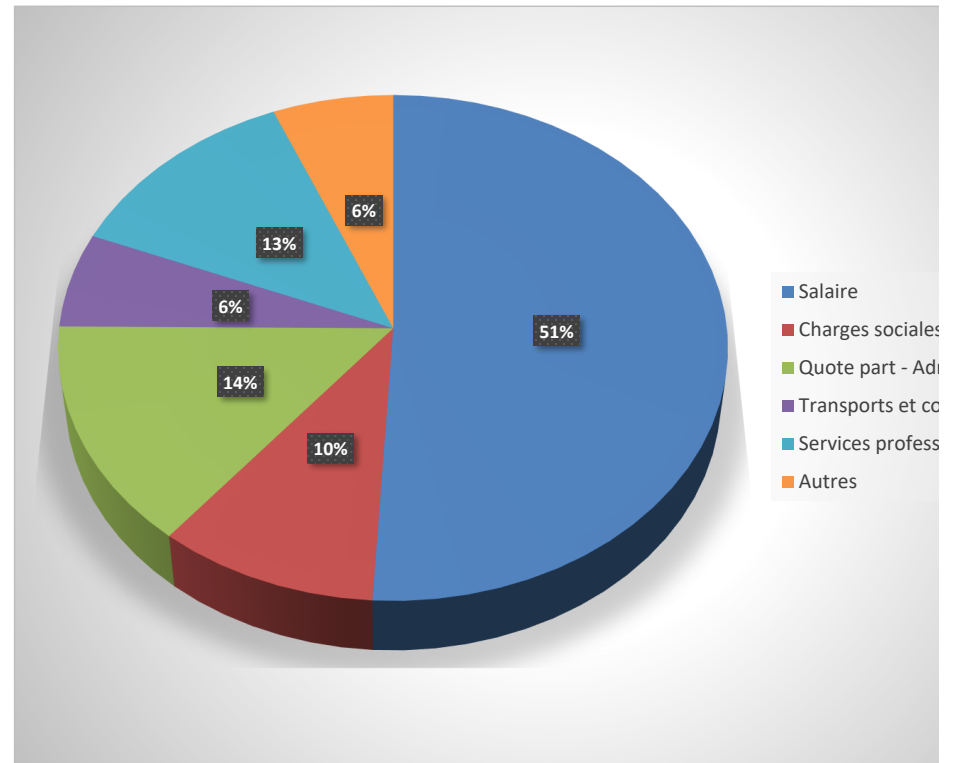
	2019	2020
Frais de financement	103 249 \$	117 533 \$
Remboursement capital	532 650 \$	569 915 \$
Rémunération	454 542 \$	454 829 \$
Charges sociales	100 915 \$	97 825 \$
Transports et communication	25 250 \$	34 900 \$
Services professionnels	235 847 \$	241 349 \$
Location entretien & réparation	154 562 \$	143 086 \$
Biens non durables	226 905 \$	239 512 \$
MRC - Quote part	82 348 \$	82 999 \$
Contribution organisme etc.	11 460 \$	14 600 \$
<b>Total</b>	<b>1 927 728 \$</b>	<b>1 996 548 \$</b>



	2019	2020
Conseil	45 361 \$	46 498 \$
Gestion financière & Adm,	288 002 \$	241 811 \$
Greffe	5 835 \$	5 835 \$
Évaluation	31 042 \$	31 685 \$
Contribution Org. & autres	3 305 \$	3 532 \$
<b>Total</b>	<b>373 545 \$</b>	<b>329 361 \$</b>

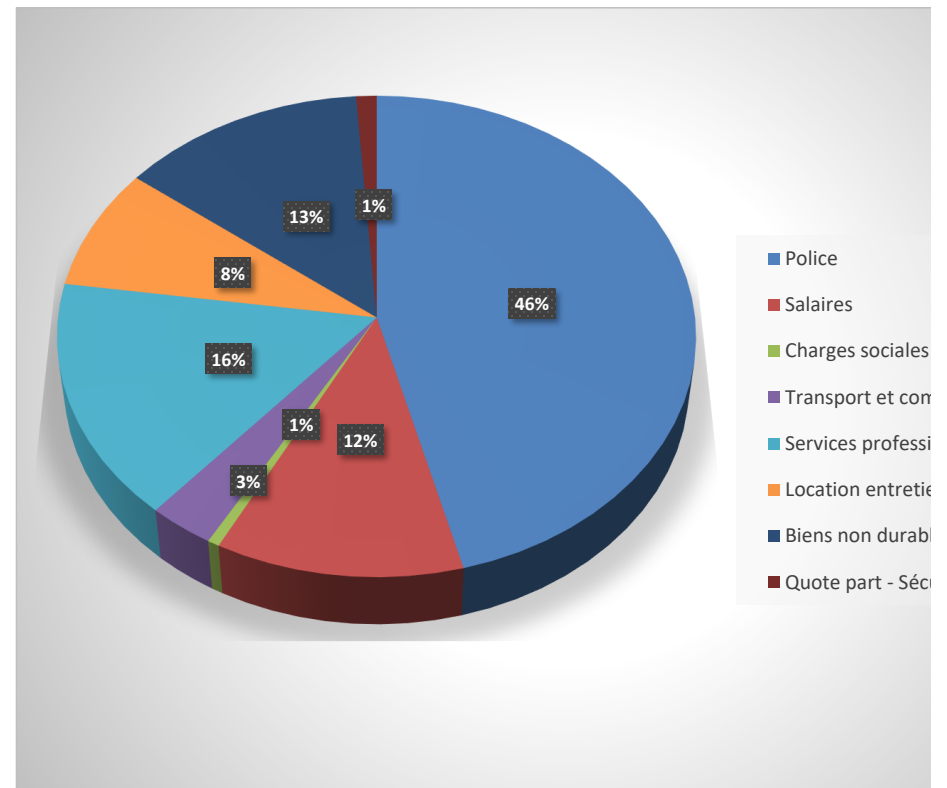
### Administration générale par objets

	2019	2020
Salaire	206 782 \$	167 695 \$
Charges sociales	41 789 \$	32 698 \$
Quote part - Administration	46 038 \$	47 011 \$
Transports et communication	16 600 \$	19 900 \$
Services professionnels	41 876 \$	41 370 \$
Autres	20 460 \$	20 687 \$
<b>Total</b>	<b>373 545 \$</b>	<b>329 361 \$</b>



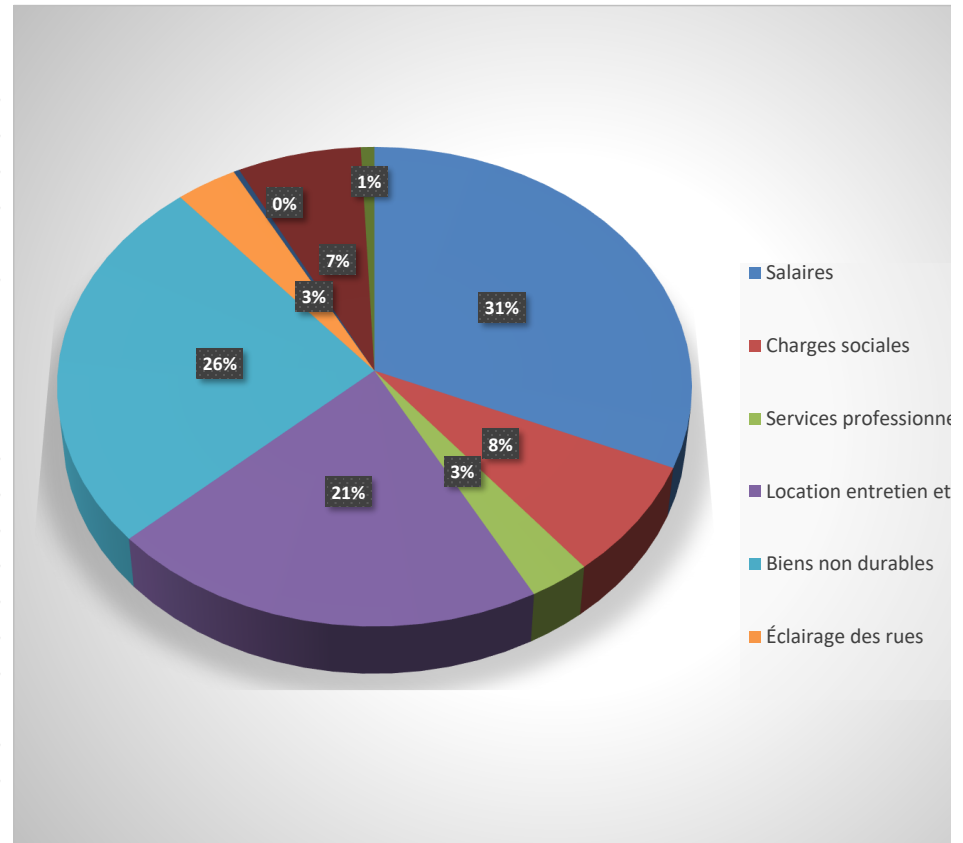
	2019	2020
Police	57 680 \$	56 021 \$
Incendie	61 331 \$	61 194 \$
Sécurité civile - brigadière	4 404 \$	4 719 \$
<b>Total</b>	<b>123 415 \$</b>	<b>121 934 \$</b>

Sécurité par objets		2019	2020
Police		57 680 \$	56 021 \$
Salaires		14 042 \$	14 248 \$
Charges sociales		578 \$	687 \$
Transport et communication		3 800 \$	3 800 \$
Services professionnels		19 600 \$	19 463 \$
Location entretien et réparation		10 000 \$	10 000 \$
Biens non durables		16 350 \$	16 350 \$
Quote part - Sécurité Incendie		1 365 \$	1 365 \$
<b>Total</b>		<b>123 415 \$</b>	<b>121 934 \$</b>



	2019	2020
<b>Voirie</b>	<b>231 512 \$</b>	<b>193 030 \$</b>
Enlèvement de la neige	56 009 \$	107 990 \$
Éclairage des rues	10 500 \$	10 500 \$
Circulation	1 000 \$	1 000 \$
<b>Total</b>	<b>299 021 \$</b>	<b>312 520 \$</b>

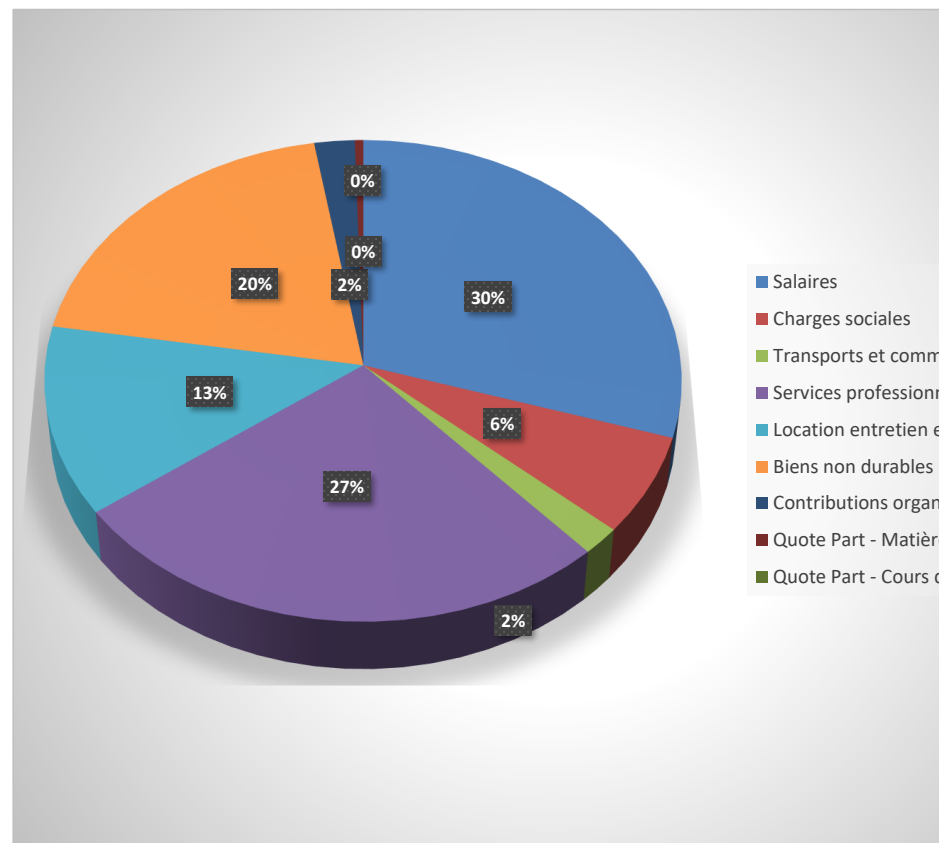
	2019	2020
<b>Transport par objets</b>		
Salaires	94 185 \$	98 402 \$
Charges sociales	28 016 \$	24 111 \$
Services professionnels	11 498 \$	9 184 \$
Location entretien et réparation	61 500 \$	66 000 \$
Biens non durables	70 450 \$	79 950 \$
Éclairage des rues	10 500 \$	10 500 \$
Circulation	1 000 \$	1 000 \$
Quotes Parts - Entente de partenariat durable et réfection aéroport	20 472 \$	21 073 \$
Frais de déplacement et téléphonie	1 400 \$	2 300 \$
<b>Total</b>	<b>299 021 \$</b>	<b>312 520 \$</b>





	2019	2020
Approvisionnement et traitement en eau	80 026 \$	93 413 \$
Réseau d'égout	36 626 \$	48 637 \$
Matières résiduelles	192 488 \$	183 941 \$
Contrat cueillette	41 934 \$	49 314 \$
<b>Total</b>	<b>351 074 \$</b>	<b>375 305 \$</b>

	2019	2020
<b>Hygiène du milieu par objets</b>		
Salaires	90 144 \$	111 837 \$
Charges sociales	23 459 \$	24 744 \$
Transports et communication	850 \$	7 000 \$
Services professionnels	95 191 \$	100 237 \$
Location entretien et réparation	61 000 \$	47 500 \$
Biens non durables	72 395 \$	74 075 \$
Contributions organismes et autres	5 060 \$	8 200 \$
Quote Part - Matières résiduelles	2 976 \$	1 712 \$
Quote Part - Cours d'eau	0 \$	0 \$
<b>Total</b>	<b>351 075 \$</b>	<b>375 305 \$</b>





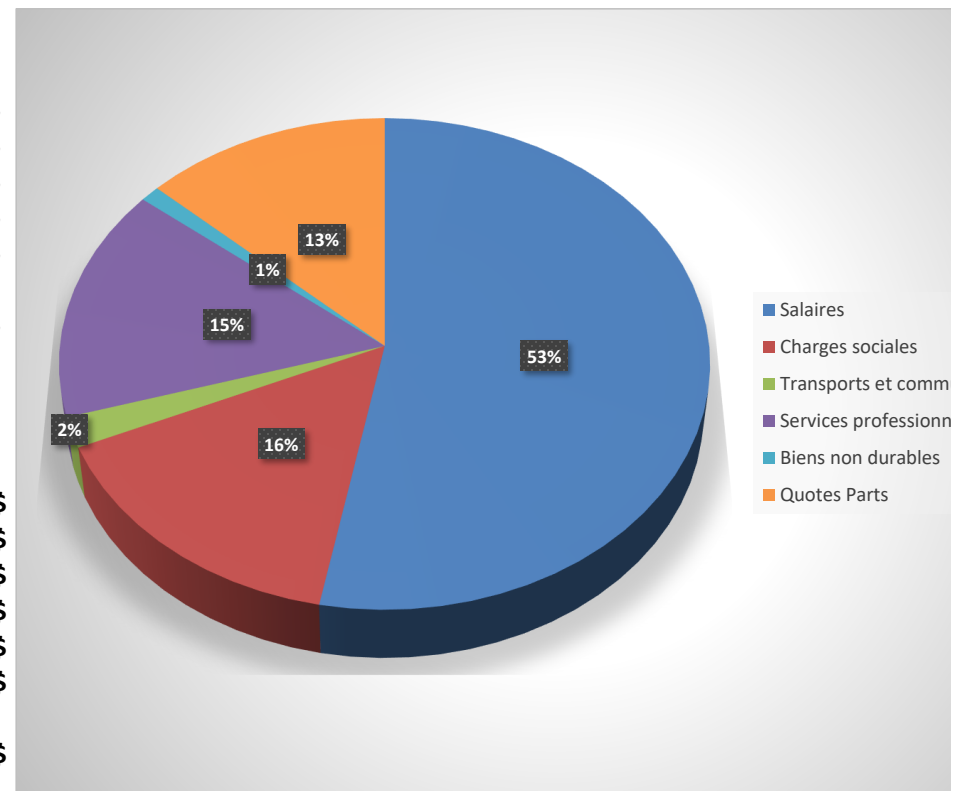
## BUDGET

Santé e

	2017	2018	2019	2020
<b>OMH</b>				
Contribution municipale	6 000,00 \$	6 500,00 \$	6 400,00 \$	6 400,00 \$
<b>Total</b>	<b>6 000,00 \$</b>	<b>6 500,00 \$</b>	<b>6 400,00 \$</b>	<b>6 400,00 \$</b>

	2019	2020
Aménagement urbanisme	20 529 \$	25 053 \$
Développement local	36 322 \$	53 025 \$
Quote part - Aménagement du territoire	3 345 \$	3 450 \$
Quote part - Développement économique	8 152 \$	8 388 \$
Quote part - Mont-Vidéo	- \$	- \$
<b>Total</b>	<b>68 348 \$</b>	<b>89 916 \$</b>

Aménagement et urbanisme par objets	2019	2020
Salaires	38 903 \$	47 655 \$
Charges sociales	5 763 \$	13 841 \$
Transports et communication	2 500 \$	1 800 \$
Services professionnels - formation	8 735 \$	13 832 \$
Biens non durables	950 \$	950 \$
Quotes Parts	11 497 \$	11 838 \$
<b>Total</b>	<b>68 348 \$</b>	<b>89 916 \$</b>



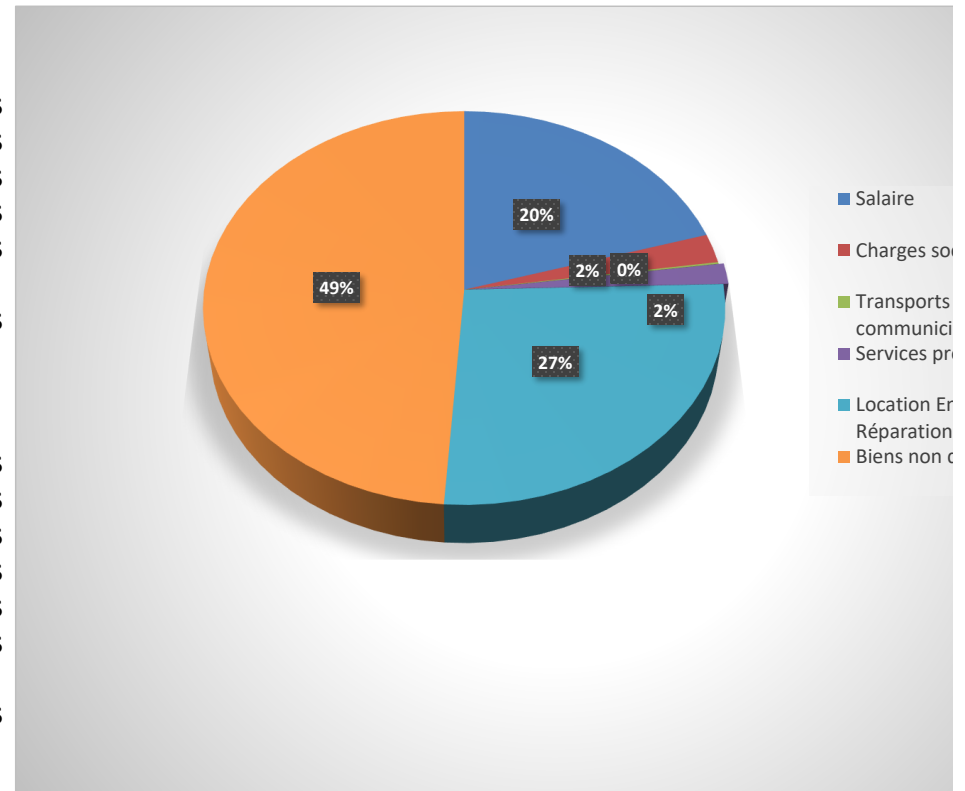


# BUDGET

Loisir

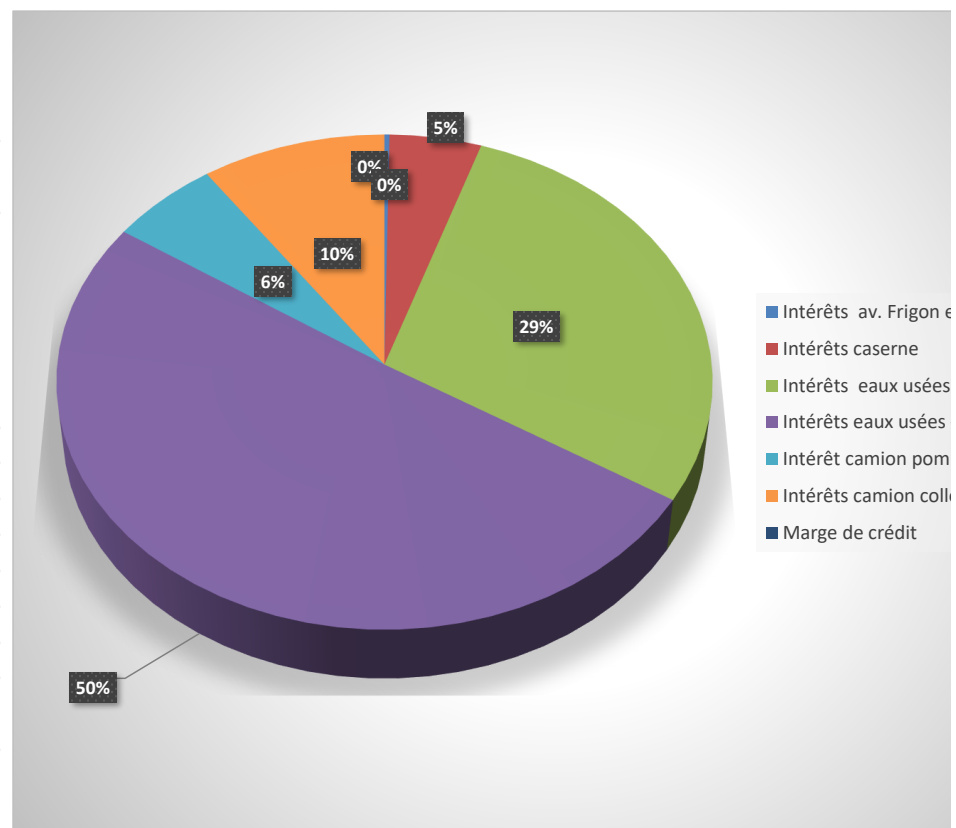
	2019	2020
Centre communautaire	28 000 \$	29 000 \$
Patinoire	17 417 \$	15 892 \$
Parc Terrain de jeux	6 300 \$	9 801 \$
Bibliothèque	18 308 \$	18 971 \$
Camp d'été	- \$	- \$
<b>Total</b>	<b>70 025 \$</b>	<b>73 664 \$</b>

Loisirs et culture par objets		2019	2020
Salaire		10 486 \$	14 992 \$
Charges sociales		1 310 \$	1 744 \$
Transports et communication		100 \$	100 \$
Services professionnels		1 267 \$	1 242 \$
Location Entretien & Réparation		22 062 \$	19 586 \$
Biens non durables		34 800 \$	36 000 \$
<b>Total</b>		<b>70 025 \$</b>	<b>73 664 \$</b>



	2019	2020
Intérêts dettes à long terme	100 249 \$	117 533 \$
Intérêts marge de crédit	3 000 \$	- \$
<b>Total</b>	<b>103 249 \$</b>	<b>117 533 \$</b>

Frais de financement - Intérêts par objets	2019	2020
Intérêts déficit	10 420 \$	6 979 \$
Intérêts av. Frigon et 4e rue Ouest	879 \$	295 \$
Intérêts caserne	6 035 \$	5 358 \$
Intérêts eaux usées - Phase I	37 647 \$	31 807 \$
Intérêts eaux usées - Phase II	38 534 \$	55 921 \$
Intérêt camion pompier	6 734 \$	6 403 \$
Intérêts camion collecte	- \$	10 770 \$
Marge de crédit	3 000 \$	- \$
<b>Total</b>	<b>92 829 \$</b>	<b>110 554 \$</b>



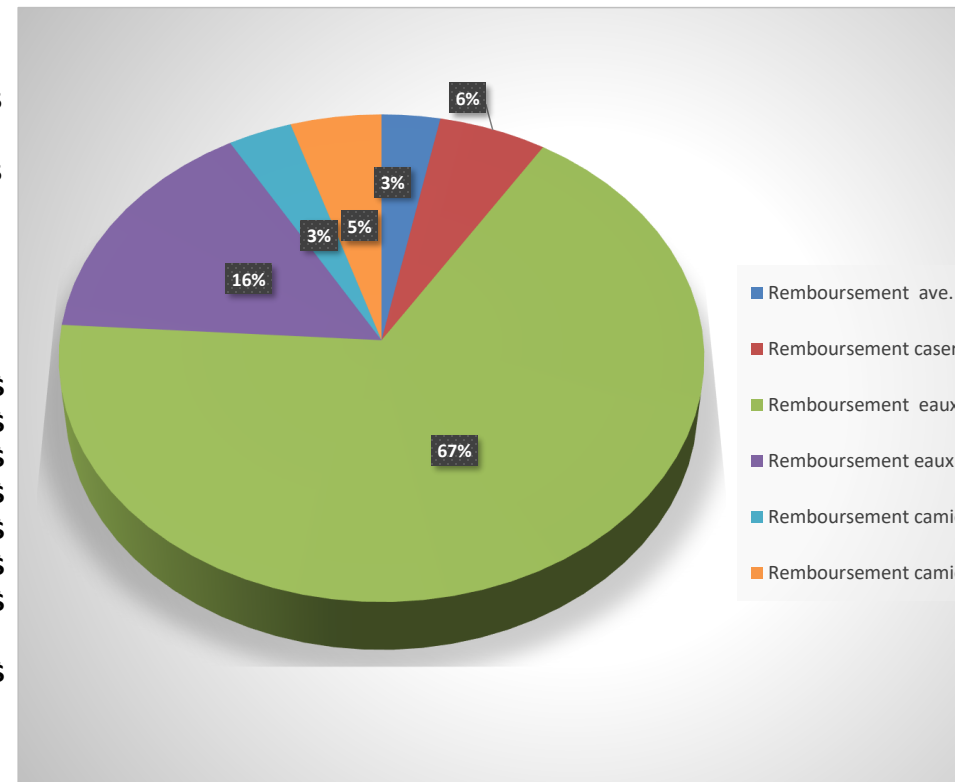


# BUDGET

## Frais de financeme

	2019	2020
<b>Remboursement en capital</b>	<b>532 650 \$</b>	<b>569 915 \$</b>
<b>Total</b>	<b>532 650 \$</b>	<b>569 915 \$</b>

<b>Frais de financement - Capital par objets</b>		
	2019	2020
<b>Remboursement déficit</b>	<b>15 750 \$</b>	<b>13 700 \$</b>
<b>Remboursement ave. Frigon et 4e rue O.</b>	<b>16 700 \$</b>	<b>17 500 \$</b>
<b>Remboursement caserne</b>	<b>31 300 \$</b>	<b>32 300 \$</b>
<b>Remboursement eaux usées - Phase I</b>	<b>365 000 \$</b>	<b>373 000 \$</b>
<b>Remboursement eaux usées - Phase II</b>	<b>85 000 \$</b>	<b>87 000 \$</b>
<b>Remboursement camion pompier</b>	<b>18 900 \$</b>	<b>19 200 \$</b>
<b>Remboursement camion collecte</b>	<b>- \$</b>	<b>27 215 \$</b>
<b>Total</b>	<b>569 900 \$</b>	<b>556 215 \$</b>



Emprunts - Description	Intérêt	Capital	Date du renouvellement	Montant au moment du renouvellement	Fin de la dette
Déficit	6 979 \$	13 700 \$	2024-04-15	188 900,00 \$	2034-04-15
Avenue Frigon et 4e rue Ouest	295 \$	17 500 \$	2020-01-26 fin	0	2020-01-26
Caserne	5 358 \$	32 300 \$	2021-04-05	212 900,00 \$	2026-04-05
Assainissement des eaux usées phase 1	31 807 \$	373 000 \$	2021-12-06	806 000,00 \$	2031-12-06
Assainissement des eaux usées phase 2	55 921 \$	87 000 \$	2020-03-16	1 958 000,00 \$	2045-03-16
Citerne de pompier	6 403 \$	19 200 \$	2022-07-12	243 700,00 \$	2032-07-12
Camion de collecte	10 770 \$	27 215 \$	2025-02-01	171 345,00 \$	2030-02-01
	<b>117 533 \$</b>	<b>569 915 \$</b>			

Affectations aux projets	2017	2018	2019	Total par affectation
Budget 2019	20 000,00 \$	10 000,00 \$	-30 000,00 \$	0,00 \$
Budget 2020			20 000,00 \$	20 000,00 \$
Projets d'infrastructure	100 000,00 \$	40 000,00 \$	0,00 \$	140 000,00 \$
Pour remplacement matériel roulant	10 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	30 000,00 \$
Pour vidange du bassin	5 000,00 \$	5 000,00 \$	5 000,00 \$	15 000,00 \$
Projet système de son sous-sol		10 000,00 \$	-10 000,00 \$	0,00 \$
Projet compostage		70 000,00 \$	0,00 \$	70 000,00 \$
<b>Total des affectations</b>	<b>135 000,00 \$</b>	<b>145 000,00 \$</b>	<b>-5 000,00 \$</b>	<b>275 000,00 \$</b>

	2016	2017	2018	2019	2020	écart
<b>Partie 1</b>						
Administration	15 719 \$	19 415 \$	18 379 \$	11 701 \$	11 746 \$	45 \$
Mat. Résiduelles	2 778 \$	2 685 \$	505 \$	2 976 \$	1 350 \$	-1 626 \$
Incendie	0 \$		8 389 \$	1 365 \$	1 365 \$	0 \$
Gestion cours d'eau	460 \$	445 \$	878 \$	0 \$	1 712 \$	1 712 \$
Pacte rural	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$		0 \$
Aéroport	5 189 \$	5 017 \$	0 \$	4 654 \$	4 788 \$	134 \$
Mont-Vidéo	1 159 \$	1 120 \$	0 \$	0 \$		0 \$
SESAT	414 \$	400 \$	0 \$	0 \$		0 \$
Dév. Écono	0 \$	0 \$	0 \$	8 152 \$	8 388 \$	236 \$
Dév. Tourist.	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$		0 \$
<b>Total Partie 1</b>	<b>25 719 \$</b>	<b>29 082 \$</b>	<b>28 151 \$</b>	<b>28 848 \$</b>	<b>29 349 \$</b>	<b>501 \$</b>
<b>Partie 2</b>						
Évaluation	34 851 \$	33 243 \$	34 846 \$	31 042 \$	31 685 \$	643 \$
Équilibrage	581 \$	0 \$	0 \$	0 \$		0 \$
Entente partenariat durable	15 301 \$	15 578 \$	15 796 \$	15 817 \$	16 285 \$	468 \$
Éléments graph.	2 188 \$	2 409 \$	2 437 \$	3 345 \$	3 412 \$	67 \$
<b>Total Partie 2</b>	<b>52 921 \$</b>	<b>51 230 \$</b>	<b>53 079 \$</b>	<b>50 204 \$</b>	<b>51 382 \$</b>	<b>1 178 \$</b>
<b>Partie 3</b>						
Réseau large bande	3 040 \$	3 351 \$	4 000 \$	3 295 \$	3 295 \$	0 \$
<b>Total Partie 3</b>	<b>3 040 \$</b>	<b>3 351 \$</b>	<b>4 000 \$</b>	<b>3 295 \$</b>	<b>3 295 \$</b>	<b>0 \$</b>
<b>Grand total</b>	<b>81 680 \$</b>	<b>83 663 \$</b>	<b>85 230 \$</b>	<b>82 347 \$</b>	<b>84 026 \$</b>	



Revenus d'investissement	PTI 2019	Coûts estimés	Réel 31 déc	Notes
Sécurité civil		0 \$	10 000 \$	MSP
Chemin de la traverse des rangs	X	67 000 \$	80 205 \$	TECQ et PAVL
Aire de repos - Centre multifonctionnelle Serge Savard	X	1 000 \$	10 499 \$	MRC
Projet Biblio	X	5 000 \$	4 418 \$	FARR
Sonorisation sous-sol église	X	10 000 \$	41 619 \$	MRC+CRSSE+100e(10 000\$)
Projet Compostage	X	70 000 \$	70 000 \$	Fonds affectés compost
Étude de vulnérabilité de l'eau potable		0 \$	6 175 \$	MSP
Inventaire consassé		10 000 \$	51 969 \$	TECQ
<b>Revenus d'investissement totaux</b>		<b>163 000 \$</b>	<b>274 885 \$</b>	
Dépenses d'investissement	PTI 2019	Coûts estimés	Réel 31 déc	Notes
Projet signalisation		20 000 \$	21 403 \$	
Sécurité civil		0 \$	12 500 \$	
Travaux bureau		15 000 \$	8 714 \$	
Chemin de la traverse			80 205 \$	
2e rue Ouest			34 651 \$	
Finition travaux égouts 2018			9 412 \$	
Aire de repos			10 499 \$	
Projet biblio			8 737 \$	
Sonorisaion s-sol église			46 092 \$	
Centre Multifonctionnelle Serge Savard		15 000 \$	16 061 \$	
Projet Compostage			70 000 \$	
Étude de vulnérabilité de l'eau			12 968 \$	
Inventaire concassé			51 969 \$	Projet TECQ: rg 10 et Gervais
<b>Dépenses d'investissement totaux</b>		<b>50 000 \$</b>	<b>383 211 \$</b>	

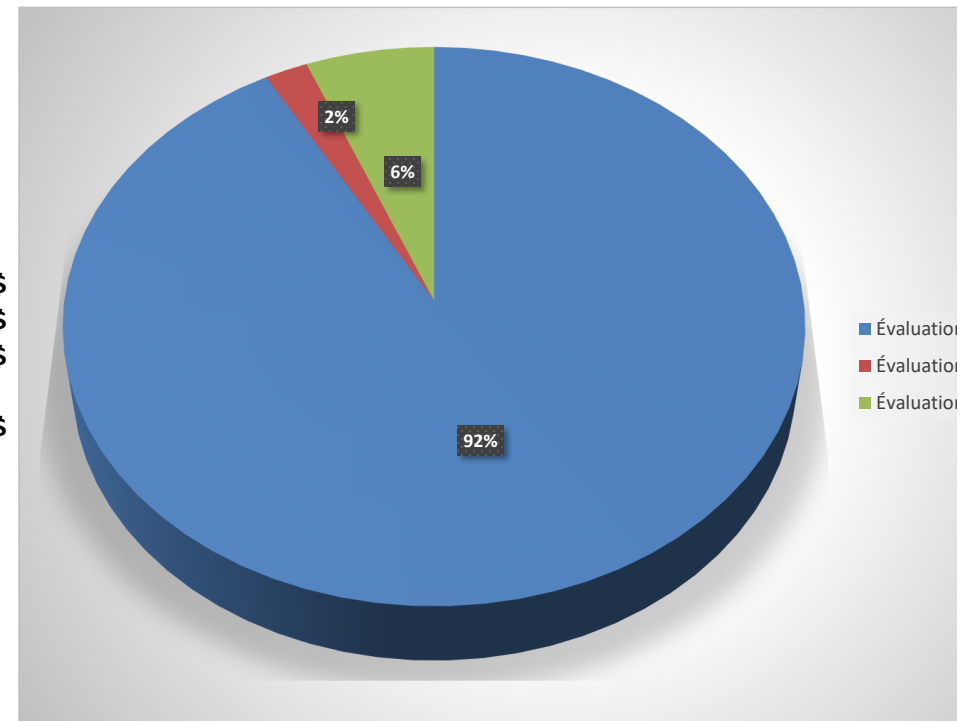
Description	Coûts estimés	Subvention	Fonds infra.	Autres Fonds	Fonds opér.
<b>Plan triennal d'investissement - An 1</b>					
Réparation et resurfaçage chemin de la Traverse	1,4 MILLION	100 000,00 \$	112 000,00 \$		
Finaliser l'aménagement extérieur du bureau	3 000,00 \$		3 000,00 \$		
Centre de compostage : phase 2	70 000,00 \$			70 000,00 \$	
Entrée Est du Centre MSS : Gloriette	10 000,00 \$		10 000,00 \$		
Rechargement rang 10 et avenue Grenier	60 000,00 \$	60 000,00 \$			
Rechargement boulevard Gervais	50 000,00 \$	50 000,00 \$			
Analyser le projet de réfection des rues du village et du blvd	15 000,00 \$		15 000,00 \$		
<b>Plan triennal d'investissement - An 2</b>					
Réparation et resurfaçage chemin de la Traverse	1,4 MILLION	470 073,00 \$			
Branchement des égouts rte 386 Est	100 000,00 \$	FEPTU	0,00 \$		
Centre Multifonctionnel Serge Savard	1,3 MILLION	TECQ, 1/3*3			
Réfection des rues du villages et du blvd Gervais selon l'analyse de 2020	0,00 \$				
Analyser les coûts pour la mise en place d'un terrain de camping au Lac La Paix	0,00 \$				
Étude et échancier de mise en place d'un quartier de maison modulaire		Primeau et Fepteu			
Analyse pour faire l'acquisition des rues à proximités du Parc					
<b>Plan triennal d'investissement - An 3</b>					
Garage au dépôt municipal					
Parc de jeu d'eau					
Éclairage au Parc Lapointe					



## BUDGET

Rôle d'évaluation

	2019	2020
Évaluation résidentielle	61 575 648 \$	62 376 848 \$
Évaluation commerciale	1 393 452 \$	1 393 452 \$
Évaluation industrielle	4 158 200 \$	4 158 200 \$
<b>Total</b>	<b>67 127 300 \$</b>	<b>67 928 500 \$</b>



	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	Rôle 2015-2017			Rôle 2018-2020		
Taxation industrielle	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$
Taxation commerciale	2,6000 \$	2,6000 \$	2,6000 \$	2,4500 \$	2,4500 \$	2,4500 \$
Taxation résidentielle et agricole	1,8600 \$	1,6031 \$	1,5510 \$	1,4650 \$	1,4650 \$	1,4650 \$
Taxation industrielle	110 531 \$	110 531 \$	110 531 \$	126 409 \$	126 409 \$	126 409 \$
Taxation commerciale	35 284 \$	35 284 \$	35 284 \$	35 036 \$	34 140 \$	34 140 \$
Taxation résidentielle	1 059 161 \$	920 791 \$	895 461 \$	898 831 \$	902 100 \$	914 610 \$
<b>Total des revenus de taxation</b>	<b>1 204 976 \$</b>	<b>1 066 606 \$</b>	<b>1 041 276 \$</b>	<b>1 060 276 \$</b>	<b>1 062 649 \$</b>	<b>1 075 159 \$</b>

**Proposition de Taxation 2019**

Taux industriel	\$ 3,04 / \$ 100	126 409 \$
Taux commercial	\$ 2,45/ \$ 100	34 140 \$
Taux résidentiel	\$ 1,4650/ \$ 100	902 100 \$
Aqueduc village	\$ 1,41 M.C	50 000 \$
Réseau égout	\$ 1,64 m. lin.	14 382 \$

**Total de la taxation foncière 2019** 1 127 031 \$



la

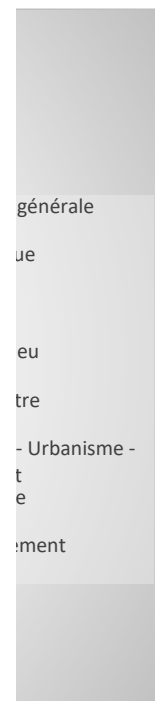
# 2020

## Revenus



# 2020

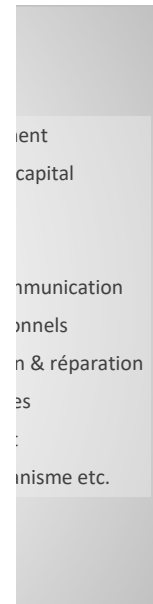
## Dépenses





# 2020

## par objets



# 2020

## Administration



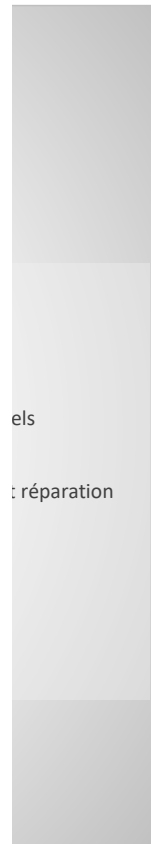
# 2020

## té publique



# 2020

## Transport



# 2020

## e du milieu

unication  
nels  
et réparation

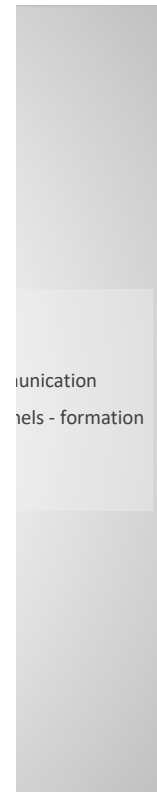
ismes et autres  
es résiduelles  
d'eau

**2020**

**et bien être**

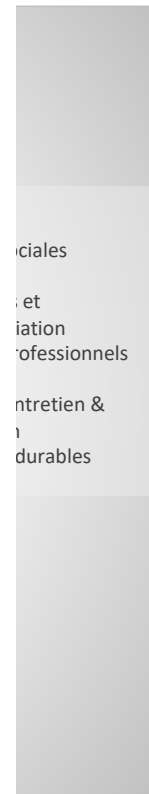
# 2020

## urbanisme



# 2020

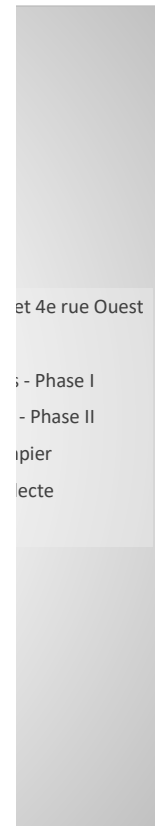
## s et culture





# 2020

## nt - Intérêts



---

# 2020

## Int - Capital



. Frigon et 4e rue O

rne

x usées - Phase I

: usées - Phase II

ion pompier

ion collecte



**2020**

**les surplus**

**2020**

**notes parts**

**2020**

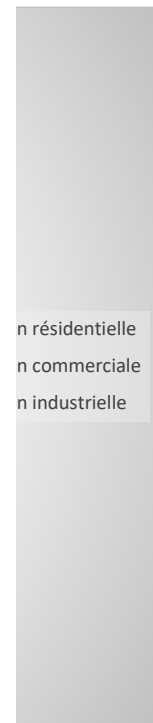
· bilan 2019

**2020**

**· 2020-2022**

# 2020

## foncière



fonction résidentielle  
fonction commerciale  
fonction industrielle

# 2020

de taxation