



**Année 2021**

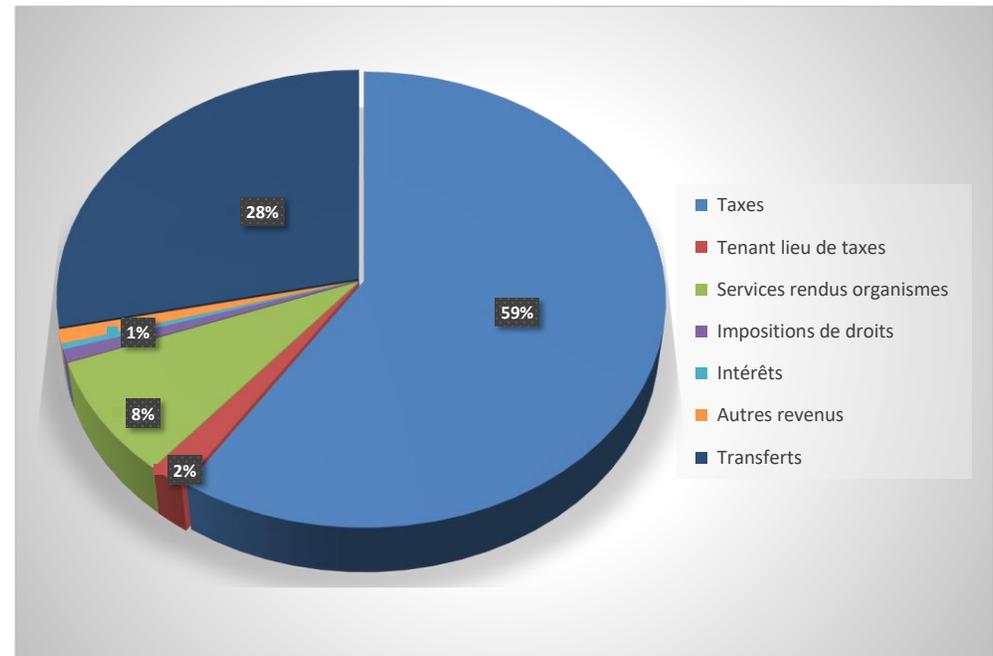


- Nouveau rôle d'évaluation 2021-2022-2023 avec une variation moyenne de la richesse foncière de 9 %;
- Diminution des revenus de transferts ;
- Augmentation de la rémunération du personnel liée avec l'ajout d'un poste à temps plein en 2020, à l'augmentation et l'ajustement salarial offert en 2021, afin de s'assurer la rétention de main d'œuvre;
- Augmentation des dépenses liées à l'entretien et réparation;
- Diminution des quotes-parts versées à la MRC;
- Diminution des frais de financement;
- Affectation du surplus non affecté;
- Affectation du surplus - camion neuf de collecte;
- Plan triennal d'investissement dont 1 280 000 \$ en 2021

## BUDGET 2021

### Revenus

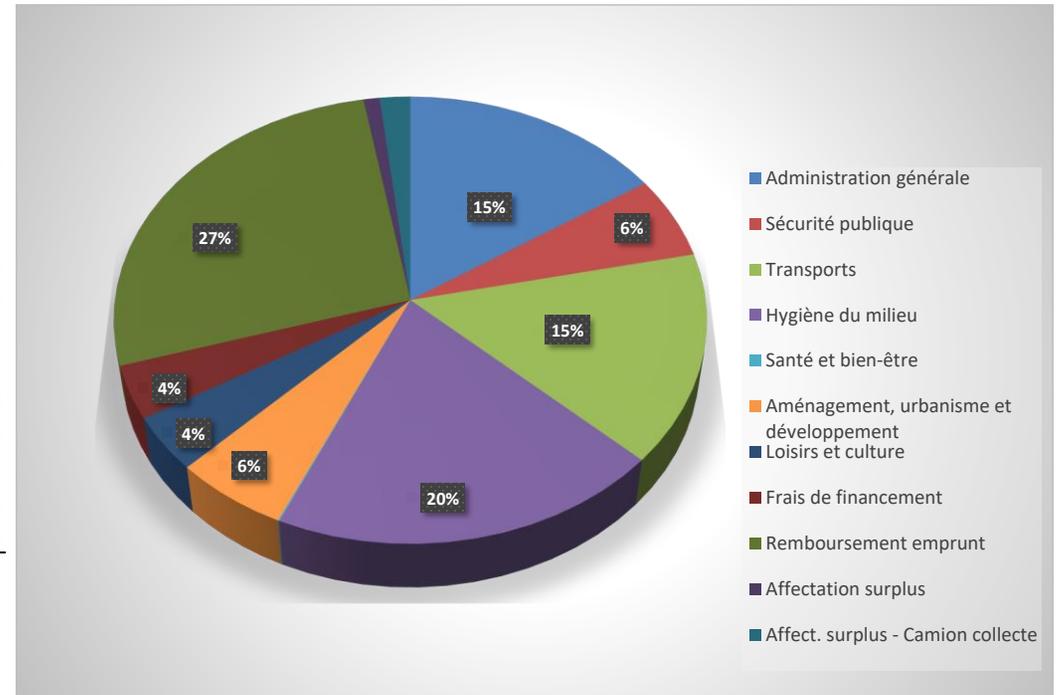
	2020	2021
Taxes	1 139 939 \$	1 173 670 \$
Tenant lieu de taxes	39 953 \$	35 696 \$
Services rendus organismes	152 030 \$	164 718 \$
Impositions de droits	17 500 \$	17 450 \$
Intérêts	8 000 \$	8 000 \$
Autres revenus	21 000 \$	20 000 \$
Transferts	598 126 \$	562 312 \$
<b>Total</b>	<b>1 976 548 \$</b>	<b>1 981 846 \$</b>



## BUDGET 2021

### Dépenses

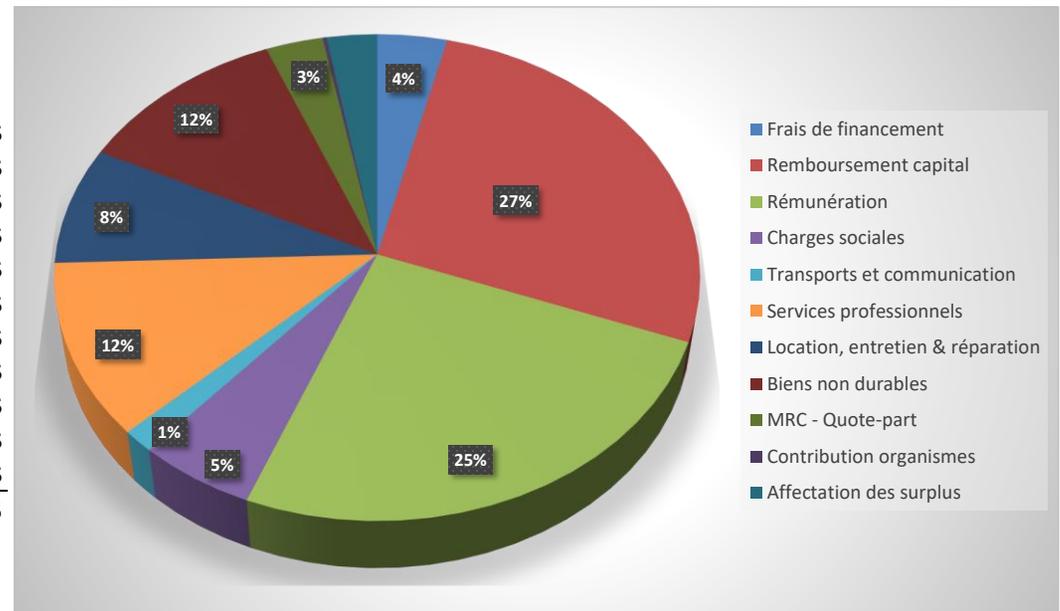
	2020	2021
Administration générale	329 361 \$	328 942 \$
Sécurité publique	121 934 \$	124 863 \$
Transports	312 520 \$	319 156 \$
Hygiène du milieu	375 305 \$	416 069 \$
Santé et bien-être	6 400 \$	1 500 \$
Aménagement, urbanisme et développement	89 916 \$	121 114 \$
Loisirs et culture	73 664 \$	83 667 \$
Frais de financement	117 533 \$	80 362 \$
Remboursement emprunt	569 915 \$	564 300 \$
Affectation surplus	-20 000 \$	-20 000 \$
Affect. surplus - Camion collecte		-38 127 \$
<b>Total</b>	<b>1 976 548 \$</b>	<b>1 981 846 \$</b>



## BUDGET 2021

### Dépenses par objets

	2020	2021
Frais de financement	117 533 \$	80 362 \$
Remboursement capital	569 915 \$	564 300 \$
Rémunération	454 829 \$	530 849 \$
Charges sociales	97 825 \$	113 394 \$
Transports et communication	34 900 \$	31 000 \$
Services professionnels	241 349 \$	241 922 \$
Location, entretien & réparation	143 086 \$	164 251 \$
Biens non durables	239 512 \$	243 400 \$
MRC - Quote-part	82 999 \$	65 995 \$
Contribution organismes	14 600 \$	4 500 \$
Affectation des surplus	-20 000 \$	-58 127 \$
<b>Total</b>	<b>1 976 548 \$</b>	<b>1 981 846 \$</b>

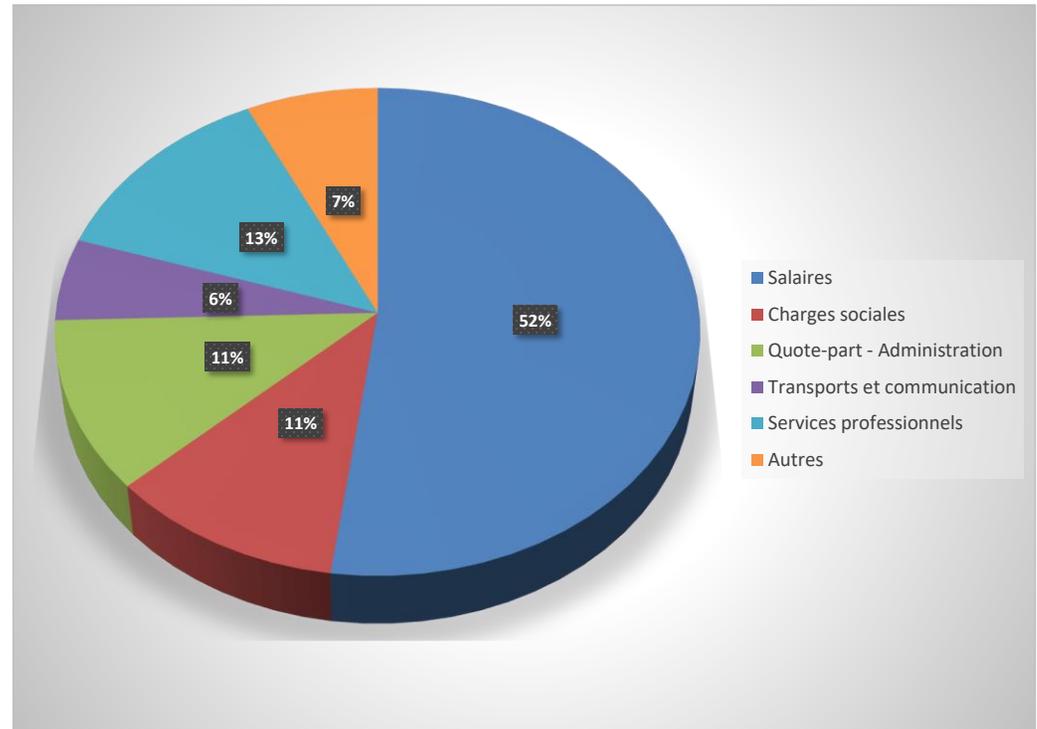


## BUDGET 2021

### Administration

	2020	2021
Conseil	46 498 \$	45 686 \$
Gestion financière & admin.	241 811 \$	239 683 \$
Greffe	5 835 \$	9 630 \$
Évaluation	31 685 \$	30 411 \$
Contribution org. & autres	3 532 \$	3 532 \$
<b>Total</b>	<b>329 361 \$</b>	<b>328 942 \$</b>

Administration générale par objets	2020	2021
Salaires	167 695 \$	171 566 \$
Charges sociales	32 698 \$	36 182 \$
Quote-part - Administration	47 011 \$	37 350 \$
Transports et communication	19 900 \$	17 900 \$
Services professionnels	41 370 \$	42 462 \$
Autres	20 687 \$	23 482 \$
<b>Total</b>	<b>329 361 \$</b>	<b>328 942 \$</b>

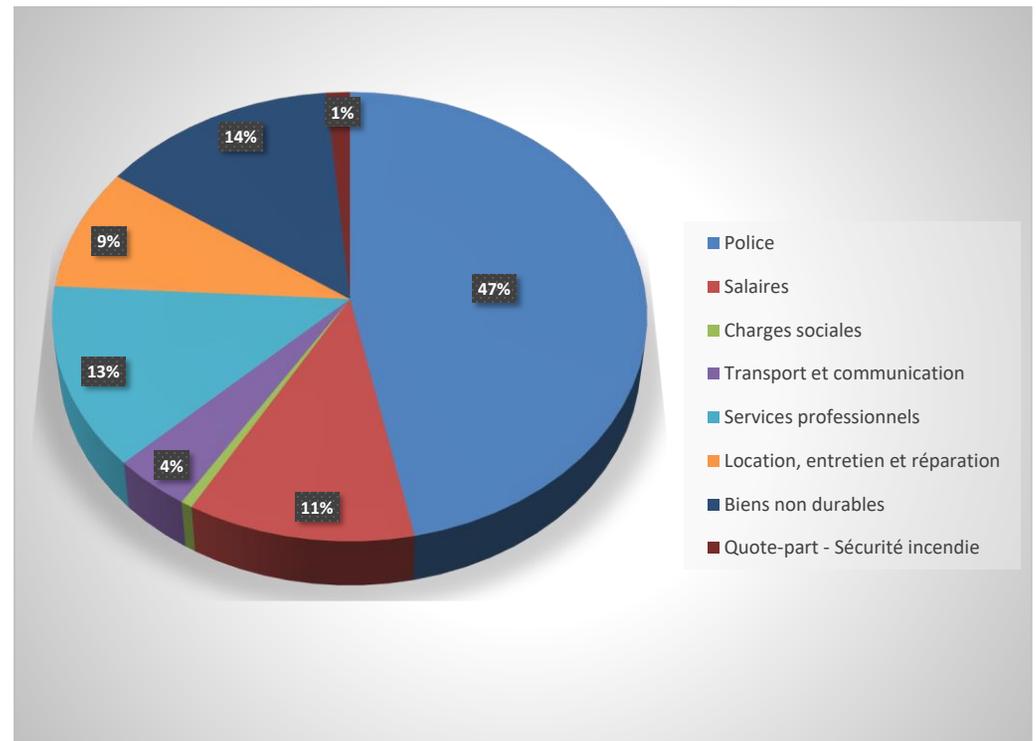


## BUDGET 2021

### Sécurité publique

	2020	2021
Police	56 021 \$	58 393 \$
Incendie	61 194 \$	60 971 \$
Sécurité civile - brigadière	4 719 \$	4 899 \$
<b>Total</b>	<b>121 934 \$</b>	<b>124 263 \$</b>

Sécurité par objets	2020	2021
Police	56 021 \$	58 393 \$
Salaires	14 248 \$	14 380 \$
Charges sociales	687 \$	735 \$
Transport et communication	3 800 \$	4 900 \$
Services professionnels	19 463 \$	16 382 \$
Location, entretien et réparation	10 000 \$	11 000 \$
Biens non durables	16 350 \$	17 350 \$
Quote-part - Sécurité incendie	1 365 \$	1 723 \$
<b>Total</b>	<b>121 934 \$</b>	<b>124 863 \$</b>

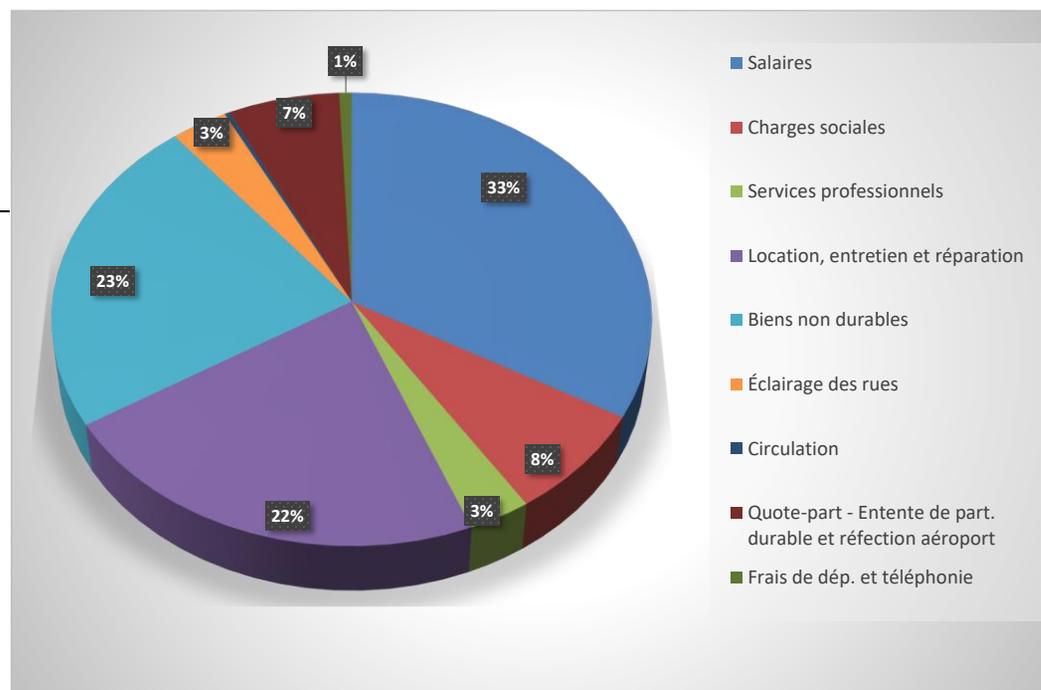


## BUDGET 2021

### Transport

	2020	2021
Voirie	193 030 \$	218 123 \$
Enlèvement de la neige	107 990 \$	89 533 \$
Éclairage des rues	10 500 \$	10 500 \$
Circulation	1 000 \$	1 000 \$
<b>Total</b>	<b>312 520 \$</b>	<b>319 156 \$</b>

Transport par objets	2020	2021
Salaires	98 402 \$	106 014 \$
Charges sociales	24 111 \$	24 277 \$
Services professionnels	9 184 \$	9 967 \$
Location, entretien et réparation	66 000 \$	71 000 \$
Biens non durables	79 950 \$	73 450 \$
Éclairage des rues	10 500 \$	10 500 \$
Circulation	1 000 \$	1 000 \$
Quote-part - Entente de part. durable et réfection aéroport	21 073 \$	20 648 \$
Frais de dép. et téléphonie	2 300 \$	2 300 \$
<b>Total</b>	<b>312 520 \$</b>	<b>319 156 \$</b>

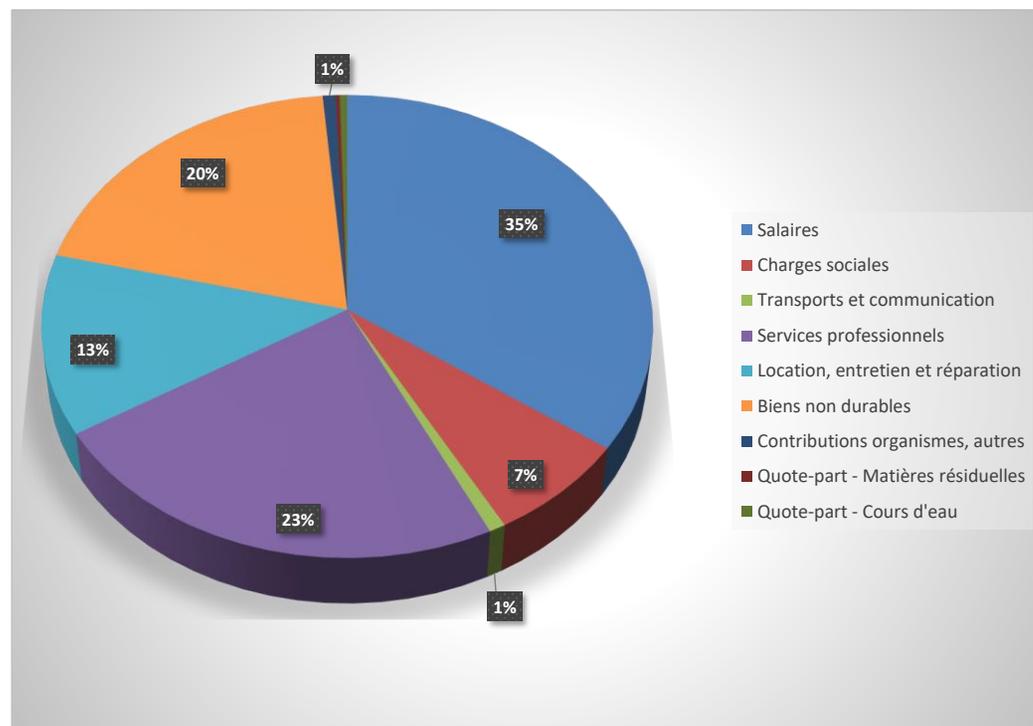


## BUDGET 2021

### Hygiène du milieu

	2020	2021
Approvisionnement et traitement en eau	93 413 \$	97 881 \$
Réseau d'égout	48 637 \$	38 200 \$
Matières résiduelles	183 941 \$	162 095 \$
Contrat cueillette	49 314 \$	116 140 \$
Gestion des cours d'eau	- \$	1 753 \$
<b>Total</b>	<b>375 305 \$</b>	<b>416 069 \$</b>

Hygiène du milieu par objets	2020	2021
Salaires	111 837 \$	144 736 \$
Charges sociales	24 744 \$	29 887 \$
Transports et communication	7 000 \$	3 400 \$
Services professionnels	100 237 \$	97 888 \$
Location, entretien et réparation	47 500 \$	52 250 \$
Biens non durables	74 075 \$	82 168 \$
Contributions organismes, autres	8 200 \$	3 000 \$
Quote-part - Matières résiduelles	1 712 \$	987 \$
Quote-part - Cours d'eau	0 \$	1 753 \$
<b>Total</b>	<b>375 305 \$</b>	<b>416 069 \$</b>





## BUDGET 2021

Santé et bien être

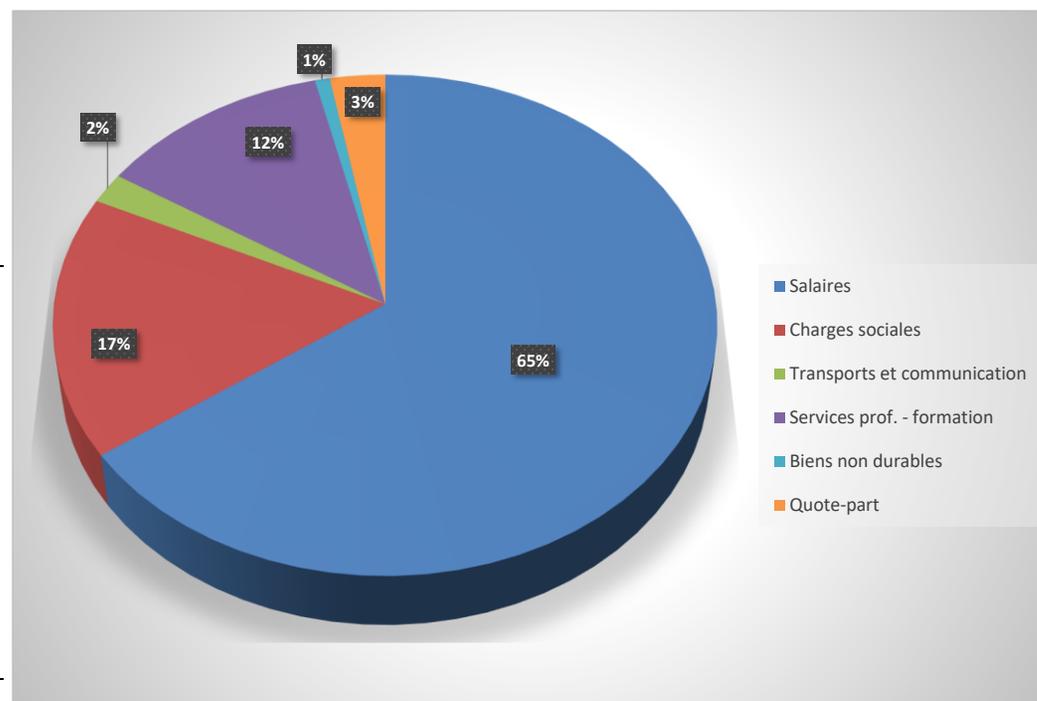
	2018	2019	2020	2021
OMH				
Contribution municipale	6 500,00 \$	6 400,00 \$	6 400,00 \$	1 500,00 \$
<b>Total</b>	<b>6 500,00 \$</b>	<b>6 400,00 \$</b>	<b>6 400,00 \$</b>	<b>1 500,00 \$</b>

## BUDGET 2021

### Aménagement, urbanisme et développement

	2020	2021
Aménagement, urbanisme	25 053 \$	61 891 \$
Développement local	53 025 \$	55 689 \$
Quote-part - Amén. du territoire	3 450 \$	3 534 \$
Quote-part - Dév. économique	8 388 \$	- \$
Quote-part - Mont-Vidéo	- \$	- \$
<b>Total</b>	<b>89 916 \$</b>	<b>121 114 \$</b>

Aménagement, urbanisme et développement par objets	2020	2021
Salaires	47 655 \$	78 948 \$
Charges sociales	13 841 \$	20 432 \$
Transports et communication	1 800 \$	2 400 \$
Services prof. - formation	13 832 \$	14 850 \$
Biens non durables	950 \$	950 \$
Quote-part	11 838 \$	3 534 \$
<b>Total</b>	<b>89 916 \$</b>	<b>121 114 \$</b>

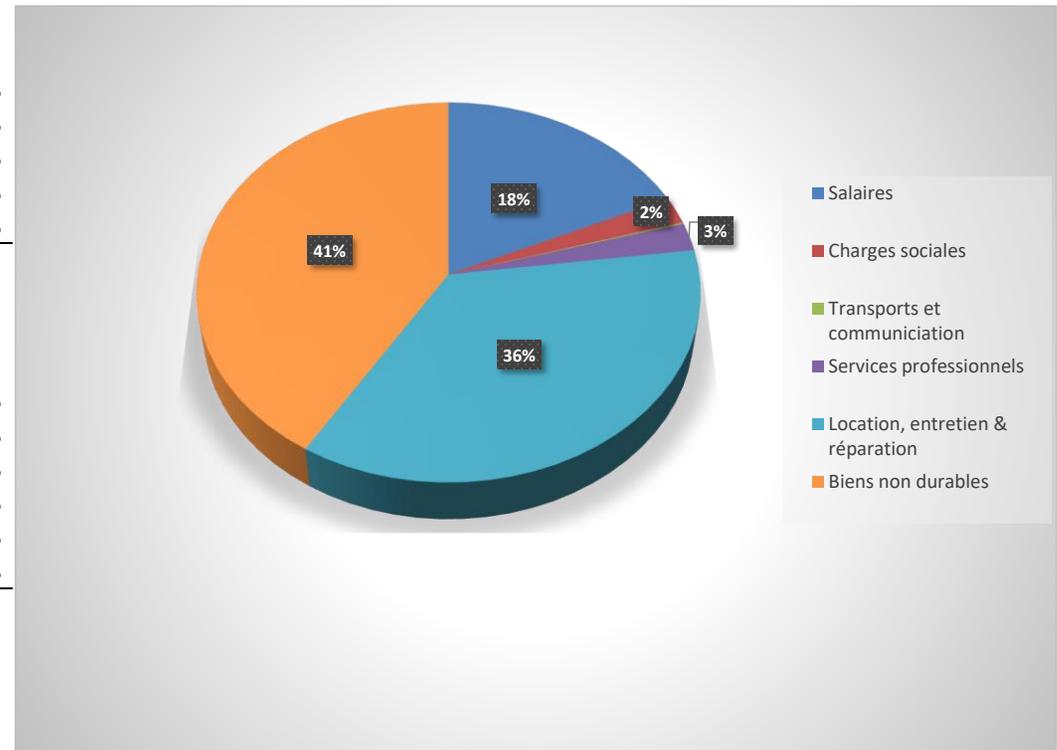


## BUDGET 2021

### Loisirs et culture

	2020	2021
Centre communautaire	29 000 \$	26 500 \$
Patinoire	15 892 \$	27 065 \$
Parc et terrain de jeux	9 801 \$	10 832 \$
Bibliothèque	18 971 \$	19 270 \$
Camp d'été	- \$	- \$
<b>Total</b>	<b>73 664 \$</b>	<b>83 667 \$</b>

Loisirs et culture par objets	2020	2021
Salaires	14 992 \$	15 205 \$
Charges sociales	1 744 \$	1 881 \$
Transports et communication	100 \$	100 \$
Services professionnels	1 242 \$	1 980 \$
Location, entretien & réparation	19 586 \$	30 001 \$
Biens non durables	36 000 \$	34 500 \$
<b>Total</b>	<b>73 664 \$</b>	<b>83 667 \$</b>

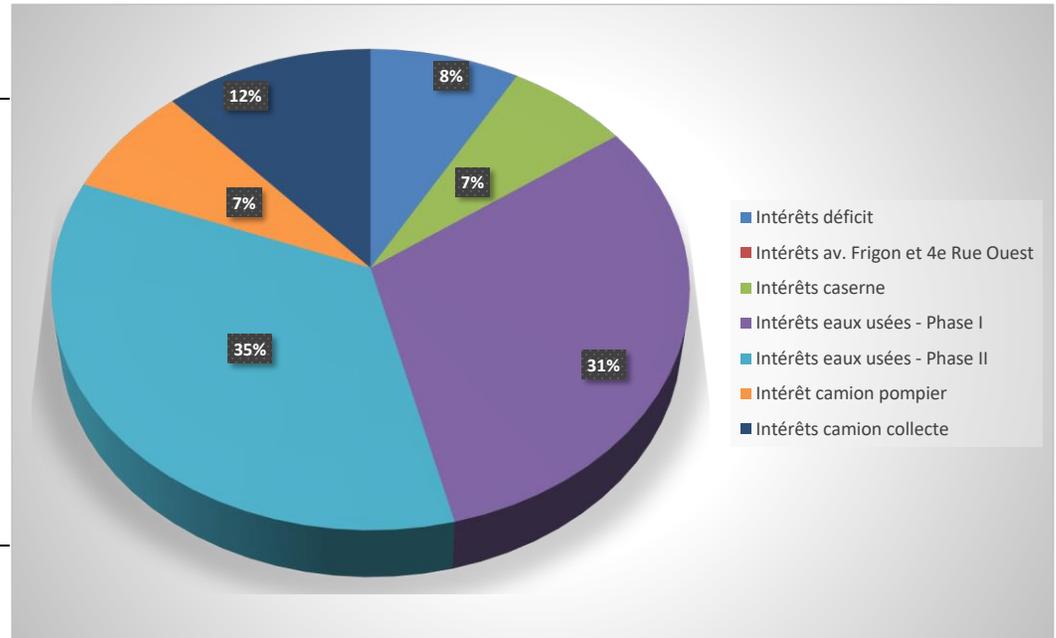


## BUDGET 2021

### Frais de financement - Intérêts

	2020	2021
Intérêts dettes à long terme	117 533 \$	80 362 \$
<b>Total</b>	<b>117 533 \$</b>	<b>80 362 \$</b>

Frais de financement - Intérêts par objets	2020	2021
Intérêts déficit	6 979 \$	6 652 \$
Intérêts av. Frigon et 4e Rue Ouest	295 \$	- \$
Intérêts caserne	5 358 \$	5 501 \$
Intérêts eaux usées - Phase I	31 807 \$	24 906 \$
Intérêts eaux usées - Phase II	55 921 \$	27 947 \$
Intérêt camion pompier	6 403 \$	6 029 \$
Intérêts camion collecte	10 770 \$	9 327 \$
<b>Total</b>	<b>117 533 \$</b>	<b>80 362 \$</b>

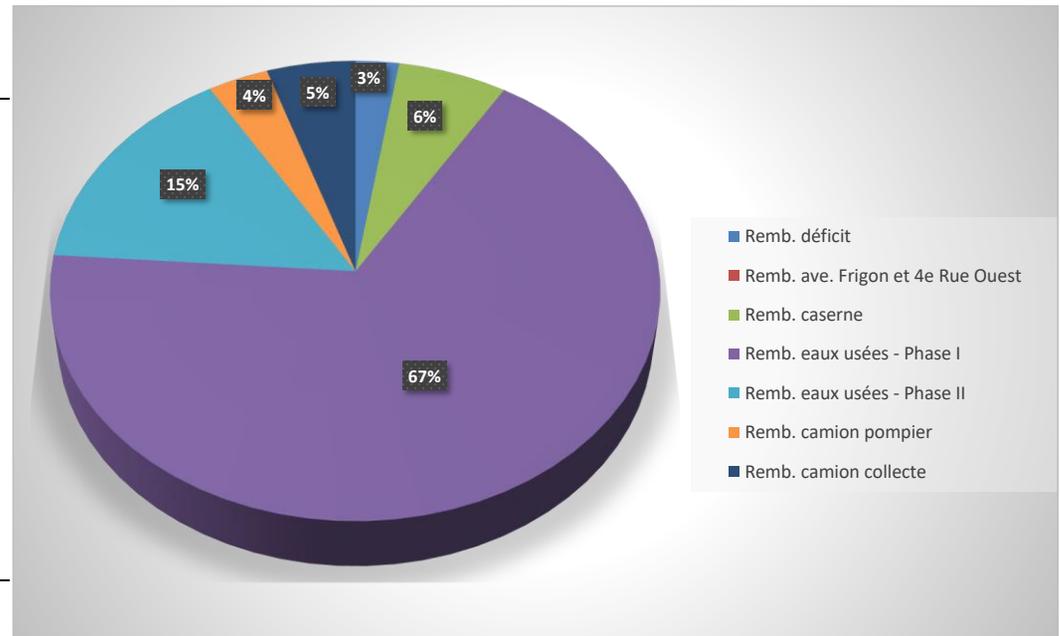


## BUDGET 2021

### Frais de financement - Capital

	2020	2021
Remboursement en capital	569 915 \$	564 300 \$
<b>Total</b>	<b>569 915 \$</b>	<b>564 300 \$</b>

Frais de financement - Capital par objets	2020	2021
Remb. déficit	13 700 \$	14 100 \$
Remb. ave. Frigon et 4e Rue Ouest	17 500 \$	- \$
Remb. caserne	32 300 \$	35 500 \$
Remb. eaux usées - Phase I	373 000 \$	380 000 \$
Remb. eaux usées - Phase II	87 000 \$	86 200 \$
Remb. camion pompier	19 200 \$	19 700 \$
Remb. camion collecte	27 215 \$	28 800 \$
<b>Total</b>	<b>569 915 \$</b>	<b>564 300 \$</b>



## BUDGET 2021

### Emprunts et affectations des surplus

Emprunts - Description	Intérêt	Capital	Date du renouvellement	Montant au moment du renouvellement	Fin de la dette
Déficit	6 652 \$	14 100 \$	2024-04-15	188 900 \$	2034-04-15
Caserne	5 501 \$	35 500 \$	2021-04-05	212 800 \$	2026-04-05
Assainissement eaux usées phase 1	24 906 \$	380 000 \$	2021-12-06	806 000 \$	2031-12-06
Assainissement eaux usées phase 2	27 947 \$	86 200 \$	2020-03-16	1 958 000 \$	2045-03-16
Citerne de pompier	6 029 \$	19 700 \$	2022-07-12	243 700 \$	2032-07-12
Camion de collecte	9 327 \$	28 800 \$	2025-02-01	171 345 \$	2030-02-01
	<b>80 362 \$</b>	<b>564 300 \$</b>			

Affectations aux projets	2017	2018	2019	2020	Total par affectation
Budget 2019	20 000 \$	10 000 \$	-30 000 \$	0 \$	0 \$
Budget 2020			20 000 \$	-20 000 \$	0 \$
Budget 2021				20 000 \$	20 000 \$
Budget 2021 - Camion de collecte				-38 127 \$	
Projets d'infrastructure	100 000 \$	40 000 \$	0 \$	10 000 \$	150 000 \$
Pour remplacement matériel roulant	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	0 \$	30 000 \$
Pour vidange du bassin	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$	0 \$	15 000 \$
Projet système de son sous-sol		10 000 \$	-10 000 \$	0 \$	0 \$
Fonds de réserve pour SSI	0 \$	0 \$	0 \$	9 500 \$	9 500 \$
Fonds Covid-19				31 501 \$	31 501 \$
Camion coll. - coop. intermunicipale				48 373 \$	48 373 \$
Projet compostage		70 000 \$	-4 599 \$	0 \$	65 401 \$
<b>Total des affectations</b>	<b>135 000 \$</b>	<b>145 000 \$</b>	<b>-9 599 \$</b>	<b>61 247 \$</b>	<b>369 775 \$</b>

## BUDGET 2021

### Quotes-parts

	2017	2018	2019	2020	2021	écart
<b>Partie 1</b>						
Administration	19 415 \$	18 379 \$	11 701 \$	11 746 \$	4 057 \$	-7 689 \$
Mat. Résiduelles	2 685 \$	505 \$	2 976 \$	1 350 \$	987 \$	-363 \$
Incendie		8 389 \$	1 365 \$	1 365 \$	1 723 \$	358 \$
Gestion cours d'eau	445 \$	878 \$	0 \$	1 712 \$	1 753 \$	41 \$
Pacte rural	0 \$	0 \$	0 \$			0 \$
Aéroport	5 017 \$	0 \$	4 654 \$	4 788 \$	4 540 \$	-248 \$
Mont-Vidéo	1 120 \$	0 \$	0 \$			0 \$
SESAT	400 \$	0 \$	0 \$			0 \$
Développement économique	0 \$	0 \$	8 152 \$	8 388 \$		-8 388 \$
Développement touristique	0 \$	0 \$	0 \$			0 \$
<b>Total Partie 1</b>	<b>29 082 \$</b>	<b>28 151 \$</b>	<b>28 848 \$</b>	<b>29 349 \$</b>	<b>13 060 \$</b>	<b>-16 289 \$</b>
<b>Partie 2</b>						
Évaluation	33 243 \$	34 846 \$	31 042 \$	31 685 \$	30 411 \$	-1 274 \$
Équilibrage	0 \$	0 \$	0 \$			0 \$
Entente partenariat durable	15 578 \$	15 796 \$	15 817 \$	16 285 \$	16 108 \$	-177 \$
Éléments graphiques	2 409 \$	2 437 \$	3 345 \$	3 412 \$	2 551 \$	-861 \$
Géomatique	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	983 \$	983 \$
<b>Total Partie 2</b>	<b>51 230 \$</b>	<b>53 079 \$</b>	<b>50 204 \$</b>	<b>51 382 \$</b>	<b>50 053 \$</b>	<b>-1 329 \$</b>
<b>Partie 3</b>						
Réseau large bande	3 351 \$	4 000 \$	3 295 \$	3 295 \$	2 882 \$	-413 \$
<b>Total Partie 3</b>	<b>3 351 \$</b>	<b>4 000 \$</b>	<b>3 295 \$</b>	<b>3 295 \$</b>	<b>2 882 \$</b>	<b>-413 \$</b>
<b>Grand total</b>	<b>83 663 \$</b>	<b>85 230 \$</b>	<b>82 347 \$</b>	<b>84 026 \$</b>	<b>65 995 \$</b>	<b>-18 031 \$</b>

## BUDGET 2021

Plan triennal d'investissement- bilan 2020

Revenus d'investissement	PTI 2020	Coûts estimés	Réel 31 déc	Notes
Sécurité civile - Projet génératrice			4 837 \$	
Sonorisaion sous-sol église			13 815 \$	
Aire de repos			41 050 \$	
Projet Compostage	X		20 000 \$	
Étude de vulnérabilité de l'eau			6 945 \$	
Achats infrasctrucutres (abri de toile)			44 250 \$	
Chemin de la Traverse	X		28 362 \$	
Amélioration de surfaces Gervais-rang 10	X		66 270 \$	
Centre Multifonctionnel Serge Savard	X		3 306 \$	
Inventaire concassé			0 \$	
Projet 2e Rue			5 144 \$	
Achats véhicules			321 627 \$	
<b>Revenus d'investissement totaux</b>		<b>0 \$</b>	<b>555 606 \$</b>	
Dépenses d'investissement	PTI 2020	Coûts estimés	Réel 31 déc	Notes
Sécurité civile - Projet génératrice caserne			4 837 \$	
Sonorisaion sous-sol église			4 000 \$	
Aire de repos			11 550 \$	
Projet Compostage			20 000 \$	
Étude de vulnérabilité de l'eau			6 500 \$	
Abri de toile au dépôt			25 250 \$	
Chemin de la Traverse				
Amélioration de surface Gervais -rang 10			20 000 \$	
Centre Multifonctionnel Serge Savard			0 \$	
Inventaire concassé			0 \$	
Achat de véhicule (camion collecte 2020)			370 000 \$	
<b>Dépenses d'investissement totaux</b>		<b>0 \$</b>	<b>462 137 \$</b>	

## BUDGET 2021

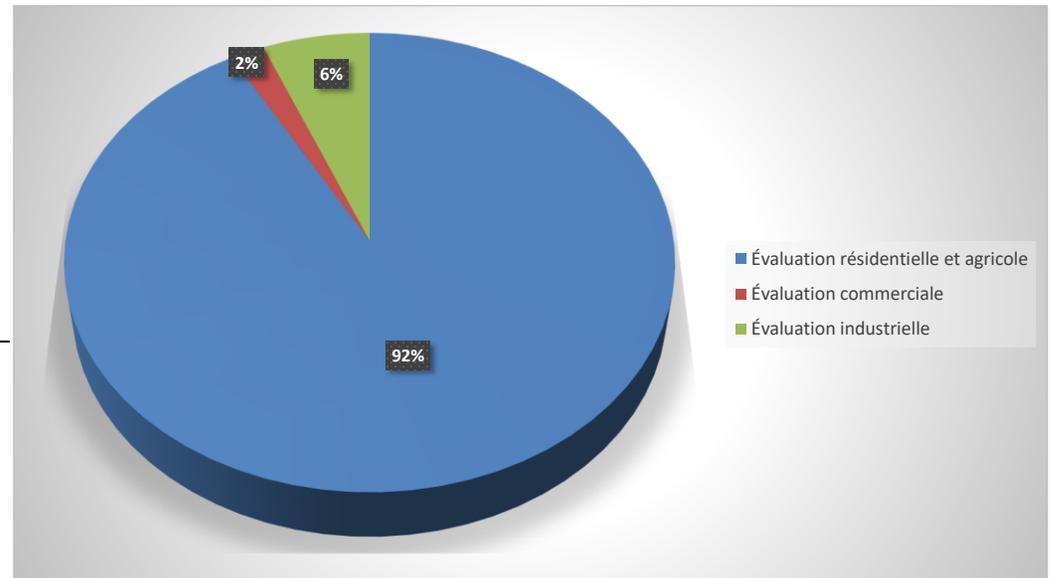
Plan triennal d'investissement - 2021-2023

Description	Coûts estimés	Subvention	Fonds infra.	Autres Fonds	Fonds opér.
<b>Plan triennal d'investissement - An 1</b>					
Analyse de la restauration des rues du village	15 000 \$		15 000 \$		
Branchement des résidents, route 386 Est - élaboration plans	15 000 \$		15 000 \$		
Branchement terrain chemin du Moulin	10 000 \$				10 000 \$
Projet CMSS - réparation	100 000 \$	100 000 \$			
Luminares de rue	35 000 \$			Roulement	
Réflexion aménagement des espaces de travail	5 000 \$				5 000 \$
Demande et plan de financement, chemin de la Traverse	1 100 000 \$	740 278 \$	120 000 \$	Gravière - 75 000\$	
<b>Plan triennal d'investissement - An 2</b>					
Restauration des rues du village phase 1	à venir				
Branchement des résidents, route 386 Est - exécution	à venir				
Analyse de la situation eau potable	10 000 \$				
Projet CMSS - début phase	150 000 \$				
<b>Plan triennal d'investissement - An 3</b>					
Restauration des rues du village phase 2					
Projet CMSS					
Éclairage au Parc Lapointe					
Jeux d'eau	20 000 \$				

## BUDGET 2021

Rôle d'évaluation foncière

	2020	2021
Évaluation résidentielle et agricole	62 376 848 \$	68 616 566 \$
Évaluation commerciale	1 393 452 \$	1 474 734 \$
Évaluation industrielle	4 158 200 \$	4 642 800 \$
<b>Total</b>	<b>67 928 500 \$</b>	<b>74 734 100 \$</b>



## BUDGET 2021

### Taux de taxation

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Rôle 2015-2017			Rôle 2018-2020			Rôle 2021-2023
Taxation industrielle	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$	3,0400 \$	2,9900 \$
Taxation commerciale	2,6000 \$	2,6000 \$	2,6000 \$	2,4500 \$	2,4500 \$	2,4500 \$	2,4000 \$
Taxation résidentielle et agricole	1,8600 \$	1,6031 \$	1,5510 \$	1,4650 \$	1,4650 \$	1,4650 \$	1,3625 \$
Taxation industrielle	110 531 \$	110 531 \$	110 531 \$	126 409 \$	141 141 \$	126 409 \$	138 820 \$
Taxation commerciale	35 284 \$	35 284 \$	35 284 \$	35 036 \$	36 131 \$	34 140 \$	35 394 \$
Taxation résidentielle et agricole	1 059 161 \$	920 791 \$	895 461 \$	898 831 \$	902 100 \$	914 610 \$	934 902 \$
<b>Total des revenus de taxation</b>	<b>1 204 976 \$</b>	<b>1 066 606 \$</b>	<b>1 041 276 \$</b>	<b>1 060 276 \$</b>	<b>1 079 372 \$</b>	<b>1 075 159 \$</b>	<b>1 109 115 \$</b>

#### Proposition de taxation 2021

Taux industriel	\$ 2,99 / \$ 100	138 820 \$
Taux commercial	\$ 2,40 / \$ 100	35 394 \$
Taux résidentiel et agricole	\$ 1,3625 / \$ 100	934 901 \$
Aqueduc village	\$ 1,41 M.C	50 000 \$
Réseau égout	\$ 1,64 m. lin.	14 555 \$

**Total de la taxation foncière 2021** **1 173 670 \$**